



Nagarjuna Degree College
38/36, Ramagondanahalli,
Yelahanka Hobli. Reg. No.
Bengaluru - 560 064.

13627

--	--	--	--	--	--	--	--

VI Semester B.Com. (Tourism) Degree Examination, September/October - 2022

COMMERCE

Performance Management

(CBCS Scheme Repeaters 2018-19 Onwards)

Paper : FN 6.5

Time : 3 Hours

Maximum Marks : 70

Instructions to Candidates:

Answers should be written completely either in English or in Kannada.

SECTION - A

ವಿಭಾಗ - ಎ

Answer any 5 questions. Each sub-question carries 2 marks:

(5×2=10)

ಯಾವುದಾದರೂ 5 ಉಪ ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಉತ್ತರಿಸಿ. ಪ್ರತಿ ಉಪ ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ 2 ಅಂಕಗಳು.

1. a) What is cost drivers ?
ಚಾಲಕ ವೆಚ್ಚ ಎಂದರೇನು ?
- b) Define Flexible Budget.
ಚರ ಆಯವ್ಯಯ ಪಟ್ಟಿಯನ್ನು ವ್ಯಾಖ್ಯಾನಿಸಿ.
- c) What is throughput accounting ?
ವಸ್ತುವಿನ ಒಟ್ಟು ಮೊತ್ತ ಲೆಕ್ಕಪತ್ರ ಎಂದರೇನು ?
- d) What is Life Cycle Costing ?
ಜೀವನ ಚಕ್ರದ ವೆಚ್ಚ ಎಂದರೇನು ?
- e) What do you mean by material cost variance ?
ವಸ್ತು ವೆಚ್ಚದ ವ್ಯತ್ಯಾಸ ಎಂದರೇನು ?
- f) What is activity cost pool ?
ಚಟುವಟಿಕೆ ವೆಚ್ಚ ಸಂಗ್ರಹಣೆ ಎಂದರೇನು ?
- g) Write the meaning of Management Reports.
ನಿರ್ವಹಣಾ ವರದಿಯ ಅರ್ಥವನ್ನು ಬರೆಯಿರಿ.

[P.T.O.]



SECTION - B

ವಿಭಾಗ - ಬಿ

Answer any 3 questions. Each question carries 6 marks:

(3×6=18)

ಯಾವುದಾದರೂ ಮೂರು ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಉತ್ತರಿಸಿ. ಪ್ರತಿ ಪ್ರಶ್ನೆಗೆ 6 ಅಂಕಗಳು.

2. What is marginal costing and also mention its characteristics ?

ಕನಿಷ್ಠ ವೆಚ್ಚ ಎಂದರೇನು ಮತ್ತು ಅದರ ಗುಣಲಕ್ಷಣಗಳನ್ನು ಸಹ ಉಲ್ಲೇಖಿಸಿ.

3. Differentiate between standard costing and budgetary control.

ಪ್ರಮಾಣಿತ ವೆಚ್ಚ ಮತ್ತು ಆಯವ್ಯಯ ನಿಯಂತ್ರಣದ ನಡುವಿನ ವ್ಯತ್ಯಾಸಗಳನ್ನು ಬರೆಯಿರಿ.

4. What are the sources of Management Information ?

ನಿರ್ವಹಣಾ ಮಾಹಿತಿಯ ಮೂಲಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.

5. In a manufacturing company the cost of producing a component is Rs.10 each and the same component is available in the market at Rs.8.50 with an assurance of continuous supply. What is your suggestion regarding making the product or buy from outside. The following further details are given:

Material Rs.5, Labour Rs.2, Variable overhead Rs.1 and Fixed expenses are Rs.2.

ಒಂದು ತಯಾರಿಕಾ ಕಾರ್ಖಾನೆಯಲ್ಲಿ, ಒಂದು ವಸ್ತುವನ್ನು ಉತ್ಪಾದಿಸುವ ವೆಚ್ಚ ರೂ.10 ತಲಾ ಒಂದು ವಸ್ತುಗೆ ಮತ್ತು ಅದೇ ರೀತಿಯ ವಸ್ತುವು ಮಾರುಕಟ್ಟೆಯಲ್ಲಿ ತಲಾ ರೂ.8.50 ಗೆ ಲಭ್ಯವಿದೆ. ಜೊತೆಗೆ ನಿರಂತರ ಪೂರೈಕೆಯ ಭರವಸೆಯನ್ನು ಸಹ ಅವರು ನೀಡುತ್ತಿದ್ದಾರೆ.

ಮೇಲ್ಕಂಡ ವಿಷಯಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ

ಉತ್ಪನ್ನವನ್ನು ತಯಾರಿಸಲು ಅಥವಾ ಹೊರಗಿನಿಂದ ಖರೀದಿಸಲು ನಿಮ್ಮ ಸಲಹೆ ಏನು ? ಕೆಳಗೆ ಹೆಚ್ಚುವರಿ ವಿವರಗಳನ್ನು ನೀಡಲಾಗಿದೆ.

ಸಾಮಗ್ರಿಗಳು ರೂ.5, ಕಾರ್ಮಿಕ ರೂ.2, ಅಸ್ಥಿರ ಖರ್ಚು ರೂ.1 ಮತ್ತು ಸ್ಥಿರ ಖರ್ಚುಗಳು ರೂ.2.

(3)

6. X Ltd. has the following information applicable to its products:

Total overheads = 1,00,000

Total Machine hours = 50000

Product	A	B
Units of production	2500	5000
Material cost per unit	30	50
Labour cost per unit	20	16
Machine Hrs per unit	10	5

% Overheads	
Setup costs	35
Inspection	45
Material Handling	20

	A	B	Total
Setups	300	50	350
Inspections	500	250	750
Goods movements	300	700	1000

What is the cost per unit of A and B

- (i) Under Traditional Absorption Costing
- (ii) Under ABC method

[P.T.O.]



X ಲಿಮಿಟೆಡ್ ತನ್ನ ಉತ್ಪನ್ನಗಳಿಗೆ ಅನ್ವಯವಾಗುವ ಕೆಳಗಿನ ಮಾಹಿತಿಯನ್ನು ಹೊಂದಿದೆ.

ಒಟ್ಟು ಖರ್ಚು = 1,00,000

ಒಟ್ಟು ಯಂತ್ರದ ಗಂಟೆಗಳು = 50000

ವಸ್ತು ವಿವರಣೆ	A	B
ಉತ್ಪಾದನಾ ಘಟಕಗಳು/ಯೂನಿಟ್ಸ್	2500	5000
ಸಾಮಗ್ರಿ ವೆಚ್ಚ ಪ್ರತಿ ಘಟಕಕ್ಕೆ/ಯೂನಿಟ್‌ಗೆ	30	50
ಕಾರ್ಮಿಕ ವೆಚ್ಚ ಪ್ರತಿ ಘಟಕಕ್ಕೆ	20	16
ಯಂತ್ರದ ಕೆಲಸದ ಗಂಟೆಗಳು ಪ್ರತಿ ಘಟಕಕ್ಕೆ	10	5

% ಮೇಲು ವೆಚ್ಚಗಳು	
ಸ್ಥಾಪನೆ ವೆಚ್ಚಗಳು	35
ತಪಾಸಣಾ ವೆಚ್ಚಗಳು	45
ವಸ್ತುಗಳ ನಿರ್ವಹಣೆ	20

	A	B	ಒಟ್ಟು
ಸ್ಥಾಪನೆಗಳು	300	50	350
ತಪಾಸಣೆಗಳು	500	250	750
ಸರಕು ಚಲನೆಗಳು	300	700	1000

A ಮತ್ತು B ನ ಪ್ರತಿ ಯೂನಿಟ್‌ನ ಬೆಲೆ ಎಷ್ಟು ?

- ಸಾಂಪ್ರದಾಯಿಕ ಹೀರಿಕೊಳ್ಳುವ ವೆಚ್ಚದ ಅಡಿಯಲ್ಲಿ
- ABC ವಿಧಾನದಲ್ಲಿ

SECTION - C

ವಿಭಾಗ - ಸಿ

Answer any 3 questions. Each question carries 14 marks:
ಯಾವುದಾದರೂ ಮೂರು ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಉತ್ತರಿಸಿ. ಪ್ರತಿ ಪ್ರಶ್ನೆಗೆ 14 ಅಂಕಗಳು.

(3×14=42)

- What do you understand by Management Reporting.
ನಿರ್ವಹಣಾ ವರದಿಯಿಂದ ನೀವು ಏನು ಅರ್ಥಮಾಡಿಕೊಂಡಿದ್ದೀರಿ ವಿವರಿಸಿ.
- Explain the types of performance management.
ಕಾರ್ಯಕ್ಷಮತೆ ನಿರ್ವಹಣೆಯ ಪ್ರಕಾರಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.



9. The following information relates to production and sales of an article for Jan and Feb 2020:-

Month	Sales	Profit	Loss
Jan	38,000	--	3,000
Feb	65,000	2,400	--

You are required to calculate :-

- P/V ratio
- Fixed Cost
- Break Even Point
- Profit or Loss @46000 sales
- Sales at earn a profit of Rs.5000

ಈ ಕೆಳಗಿನ ಮಾಹಿತಿಯ ಉತ್ಪಾದನೆ ಮತ್ತು ಮಾರಾಟದ ಬಗ್ಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಜನವರಿ ಮತ್ತು ಫೆಬ್ರವರಿ 2020:-

ತಿಂಗಳು	ಮಾರಾಟ	ಲಾಭ	ನಷ್ಟ
ಜನವರಿ	38,000	--	3,000
ಫೆಬ್ರವರಿ	65,000	2,400	--

ನೀವು ಈ ಕೆಳಗಿನವುಗಳನ್ನು ಕಂಡುಹಿಡಿಯಿರಿ:

- P/V ಅನುಪಾತ
 - ಸ್ಥಿರ ವೆಚ್ಚ
 - ಸಮ ಸ್ಥಿತಿ ಬಿಂದು
 - ಲಾಭ ಅಥವಾ ನಷ್ಟ @46,000 ಮಾರಾಟ
 - ರೂ.5000 ಲಾಭಗಳಿಸಲು ಎಷ್ಟು ಉತ್ಪನ್ನ ಮಾರಾಟವಾಗಬೇಕು.
10. A Company has a capacity of producing 1,00,000 units of a certain product in a month. The sales department reports that the following sales prices are possible.

Volume of Production	60%	70%	80%	90%	100%
Selling Prices per unit	0.90	0.80	0.75	0.67	0.61

The variable cost of manufacture between these levels is Rs.0.15 per unit and fixed cost Rs.40,000.

- Prepare statement showing incremental revenue and differential cost at each Stage. At which volume of production will the profit be maximum.
- If there is a bulk offer at Rs.0.50 per unit for the balance capacity over the maximum profit volume for Export and price quoted will not affect the internal sale, will you advice to accept this bid and why.

[P.T.O.]



ಒಂದು ಕಂಪನಿಯು 1,00,000 ಯೂನಿಟ್‌ಗಳನ್ನು ಉತ್ಪಾದಿಸಬಹುದಾದ ಸಾಮರ್ಥ್ಯವನ್ನು ಹೊಂದಿದೆ. ಒಂದು ತಿಂಗಳಿಗೆ ಮಾರಾಟ ವಿಭಾಗವು ಈ ಕೆಳಕಂಡಂತೆ ವರದಿ ಮಾಡಿದೆ.

ಉತ್ಪಾದನಾ ಪರಿಮಾಣ	60%	70%	80%	90%	100%
ಪ್ರತಿ ಯುನಿಟ್‌ಗೆ ಮಾರಾಟ ದರ	0.90	0.80	0.75	0.67	0.61

ಈ ಮಟ್ಟಗಳ ನಡುವಿನ ಅಸ್ಥಿರ ಉತ್ಪಾದನಾ ವೆಚ್ಚವು ರೂ.0.15 ಪ್ರತಿ ಯುನಿಟ್‌ಗೆ ಮತ್ತು ಸ್ಥಿರ ವೆಚ್ಚವು ರೂ.40,000.

- ಪ್ರತಿ ಹಂತದಲ್ಲೂ ಹೆಚ್ಚುತ್ತಿರುವ ಆದಾಯ ಮತ್ತು ಭೇದಾತ್ಮಕ ವೆಚ್ಚವನ್ನು ತೋರಿಸುವ ಪಟ್ಟಿಯನ್ನು ತಯಾರಿಸಿ. ಯಾವ ಉತ್ಪಾದನೆಯ ಪರಿಮಾಣದ ಹಂತದಲ್ಲಿ ಲಾಭವು ಗರಿಷ್ಠವಾಗಿರುತ್ತದೆ ಎಂಬುದನ್ನು ತೋರಿಸಿ.
- ಒಂದು ಬೃಹತ್ ಪ್ರಸ್ತಾವನೆ ರೂ.0.50 ಪ್ರತಿ ಯುನಿಟ್‌ಗೆ ಉಲ್ಲೇಖಿಸಲಾದ ರಫ್ತು ಬೆಲೆಗೆ ಗರಿಷ್ಠ ಲಾಭದ ಪರಿಮಾಣದ ಮೇಲಿನ ಸಮತೋಲನ ಸಾಮರ್ಥ್ಯವು ಆಂತರಿಕ ಮಾರಾಟದ ಮೇಲೆ ಪರಿಣಾಮ ಬೀರುವುದಿಲ್ಲ.

ಈ ಬಿಡ್ ಅನ್ನು ಸ್ವೀಕರಿಸಲು ನೀವು ಸಲಹೆ ನೀಡುತ್ತೀರಾ ಮತ್ತು ಏಕೆ.

11. Amba Ltd is expecting to have Rs.32000 cash in hand as on 01-04-2020 and you are required to prepare cash budget for the three months April-June 2020.

The following information is supplied:

Month	Sales	Purchases	Wages	Expenses
Feb	70,000	44,000	6,000	5,000
Mar	80,000	56,000	9,000	6,000
Apr	96,000	60,000	9,000	7,000
May	1,00,000	68,000	11,000	9,000
June	1,20,000	62,000	14,000	9,000

Other information:

- Period of credit allowed by supplies is two months.
- 25% of sales is for cash and the period of credit allowed to customers for credit sales is one month.
- Delay in payment of wages and expenses one month.
- Income Tax Rs.28000 is to be paid in June 2020.

ಅಂಬ ಲಿಮಿಟೆಡ್ ಕಂಪನಿಯು ರೂ.32000 ನಗದನ್ನು 01-04-2020 ರಲ್ಲಿ ಹೊಂದಿರುವುದೆಂದು ನಿರೀಕ್ಷಿಸುತ್ತಿದೆ. ನೀವು ನಗದು ಆಯವ್ಯಯವನ್ನು ಸಿದ್ಧಪಡಿಸುವ ಅಗತ್ಯವಿದೆ. ನಗದು ಆಯವ್ಯಯವು ಮೂರು ತಿಂಗಳಿಗೆ ಏಪ್ರಿಲ್-ಜೂನ್ 2020.

ಕೆಳಗಿನ ಮಾಹಿತಿಯನ್ನು ಒದಗಿಸಲಾಗಿದೆ.

ತಿಂಗಳು	ಮಾರಾಟ	ಖರೀದಿ	ವೇತನ	ಖರ್ಚುಗಳು
ಫೆಬ್ರವರಿ	70,000	44,000	6,000	5,000
ಮಾರ್ಚ್	80,000	56,000	9,000	6,000
ಏಪ್ರಿಲ್	96,000	60,000	9,000	7,000
ಮೇ	1,00,000	68,000	11,000	9,000
ಜೂನ್	1,20,000	62,000	14,000	9,000

ಇತರೆ ವಿವರ:

- ಪೂರೈಕೆದಾರರಿಂದ ಅನುಮತಿಸಲಾದ ಸಾಲದ ಅವಧಿಯು ಎರಡು ತಿಂಗಳುಗಳು.
- 25% ರಷ್ಟು ಮಾರಾಟವು ನಗದು ಮಾರಾಟವಾಗಿರುತ್ತದೆ ಮತ್ತು ಸಾಲದ ಅವಧಿಯು ಒಂದು ತಿಂಗಳಾಗಿರುತ್ತದೆ ಗ್ರಾಹಕರಿಗೆ.
- ವೇತನ ಮತ್ತು ವೆಚ್ಚ ಪಾವತಿಯಲ್ಲಿ ಒಂದು ತಿಂಗಳವರೆಗೂ ವಿಳಂಬ
- ಆದಾಯ ತೆರಿಗೆ ರೂ.28000 ಜೂನ್ ತಿಂಗಳಲ್ಲಿ ಪಾವತಿಸಲಾಗುತ್ತದೆ. ಜೂನ್ 2020.